

Das Projekt „Nachhaltige Verwaltung der Zukunft“ aus Sicht der Evaluatoren

Felix Richter – Geschäftsführer Kompetus Management
Consulting GmbH

Überblick



- Kompetus Management Consulting GmbH
 - Organisationsberatung aus Berlin
 - Fokus auf öffentlichen Sektor
 - Umfangreiche Projektreferenzen im Bereich der Nachhaltigkeit
- Empirische Basis
 - Auswertung Projektdokumente
 - Teilnehmende Beobachtung von Informationsveranstaltung, Foren etc.
 - Online-Umfragen, schriftliche Umfragen
 - Interviews mit Stakeholdern
- Formative Evaluation
 - Handlungsempfehlungen während der Projektlaufzeit

Relevanz und Zielerreichung des Pilotprojektes



1. Relevanz des Projektes

- Nachhaltigkeitsstrategie des Landes NRW
 - Nachhaltigkeitsziele der Agenda 2030
 - Soziale, ökologische und wirtschaftliche Nachhaltigkeit wirkt positiv auf den Verwaltungsbetrieb
- Fazit: hohe Relevanz ist gegeben

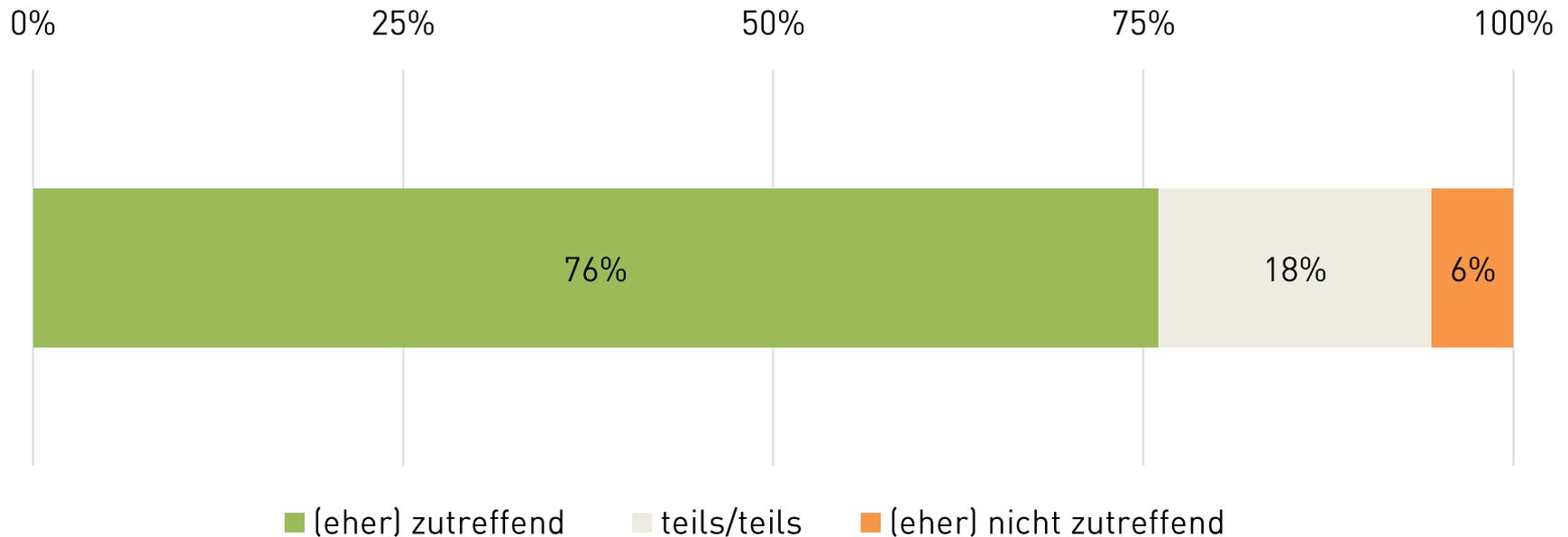
2. Zielerreichung

- Ziele werden in erweiterter Projektlaufzeit erfüllt
 - Beispielhafte Umsetzung von Maßnahmen mit Einbindung der Belegschaft
 - Umfragen belegen starke Wirkungen des partizipativen Ansatzes
- Fazit: Zielerfüllung bis Juni 2019 absehbar

Einblick in die Online-Umfrage im LANUV (1/2)



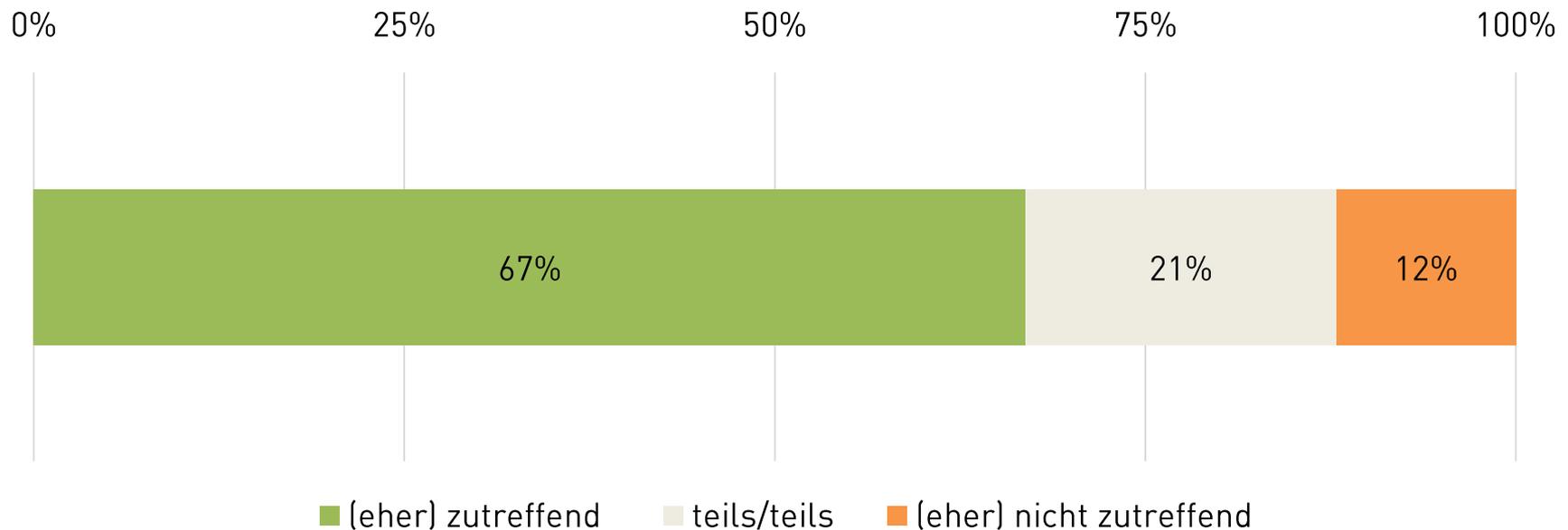
76% der LANUV-Mitarbeitenden sehen eine hohe Relevanz für ein Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement



Einblick in die Online-Umfrage im LANUV (2/2)



Mitarbeitenden identifizieren sich eher mit einem Arbeitgeber mit Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement



Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit des Projektes



3. Wirtschaftlichkeit des Projektes

- Orientierung an Standards (DIN ISO 26.000, EMAS etc.)
 - Vorbildfunktion für Landesverwaltung beispielhaft
 - Mittelverwendung im üblichen Rahmen
 - Möglichkeit, in Zukunft auf agile Ansätze und lean planning zu setzen
- Fazit: Das Projekt wurde wirtschaftlich umgesetzt

4. Nachhaltigkeit

- Leitungsbeschluss zur Institutionalisierung
 - Managementzyklus unter Einbindung des Qualitätsmanagements
 - Möglichkeit der weiteren Vernetzung in NRW und in andere Bundesländer
- Fazit: Nachhaltigkeit ist aufgrund Institutionalisierung zu erwarten

Bisherige Wirkungen des Pilotprojektes



5. Wirkungen

- Konzepterstellung – Einbeziehung der Belegschaft (über 300 Teilnehmende an Workshops)
 - Wirkungen der zusätzlichen Maßnahmen durch Pendlerportal, Kantinenausschreibung, Handysammelaktion etc.
- Fazit: wesentliche Wirkungen sind mittel- und langfristig erwartbar

Abschließende Überlegungen



1. Vorgehen und Ergebnisse aus Sicht der Evaluatoren sinnvoll
2. Institutionalisierung des Nachhaltigkeitsmanagements vs. Einzelmaßnahmen
3. Module für Nachhaltigkeit ermöglichen flexible Umsetzung
4. Praktische Maßnahmen sind wirksame Hebel für das Veränderungsmanagement
5. Befristete Stellen bleiben eine Herausforderung in der öffentlichen Verwaltung



Kontakt

Felix Richter, Geschäftsführer
Kompetus Management Consulting GmbH
Prinzregentenstraße 42
10715 Berlin
Felix.Richter@kompetus.de